勞動部勞動力發展署桃竹苗分署 114 年度自辦在職訓練甄試考卷

採購管理認證班　試卷編號-02

（114 年 9 月 13 日上午）

專業科目選擇題 50 題（單選題，1 題 2 分，答錯不扣分）考試不得使用計算機。

題號	試　　題
01.	面對未來市場的競爭，下列何者不是採購管理需掌握的核心要點?(A) 具備總成本觀念 (B) 縮短採購週期 (C) 關注產品品質 (D) 最低採購價格。
02.	貨物到達買方指定交貨地點卸貨後，交由買方處置，是哪一類國際貿易條件? (A) E 類 (EX-WORK) (B) F 類(例:FOB) (C) C 類 (例:CIF) (D) D 類 (例:DAT)。
03.	一無縫隙、加值過程的管理；跨越組織界線，以滿足最終消費者的需求。可稱之為 (A)供應鏈管理(SCM) (B) 企業資源規劃(ERP) (C)物料需求計畫 (ERP) (D)製造資源規劃 (MRPⅡ)。
04.	全球跨國公司已經制定並推行社會責任守則， 要求供應商遵守勞工標準， 善盡社會責任。以下哪一項是關於企業道德規範的國際標準? (A) SA8000 (B) ISO9000 (C) ISO14001 (D) ISO50001。
05.	有關採購組織，以下敘述何者正確?(A) 分權採購方式是未來趨勢 (B) 中央領導採購所指的是採購策略統一由採購總部來制定，但是採購的執行則還是分權由各廠區或事業單位行使 (C)集權採購方式是最好的組織設計 (D) 以上皆非。
06.	1949 年以前的採購管理的發展，以下列何者為其主要功能?(A) 策略供應 (B) 記帳文書 (C) 採購流程合理化 (D) 資訊科技運用。
07.	以下何者是採購管理功能的目標? Ⅰ提供維持組織運作需要的物料、供應與服務 Ⅱ以最低總成本購入需要的物品及服務 Ⅲ尋找適任的供應商 Ⅳ讓存貨的增減變化量維持在最小值(A) Ⅰ.Ⅱ.Ⅲ (B) Ⅰ.Ⅲ.Ⅳ (C) Ⅱ.Ⅲ.Ⅳ (D) Ⅰ.Ⅱ.Ⅲ.Ⅳ
08.	下列可能是採購長職稱，除了何項除外? (A) 採購經理 (B) 採購長 (C) 品管經理 (D) 採購副總。
09.	有關集權採購方式，下列敘述何者為非?(A) 專業內容限定，工作無趣 (B) 高階管理者會花很多時間在供應商身上 (C) 與使用者距離較遠 (D) 缺乏對事業單位的重視。
10.	有關採購管理的五適原則之敘述，下列何者為正確? (A) 要求採購品品質愈高愈好 (B) 如期交貨 (C) 交貨數量有超交或短交發生 (D) 尋找最低價格。
11.	陳述需求時，請購資料(例:請購單)應標示清楚的需求項目，除了下列哪一項除外?(A) 請購部門 (B) 名稱規格 (C) 供應商名稱 (D) 需求日期。
12.	採購預算與資金來源包括材料預算、資本預算、維修與作業耗材預算以及行政管理預算，此採購預算一般根據來源是甚麼?(A) 銷售預測 (B) 現行生產量(C) 顧問專家意見 (D) 幹部意見
13.	下列何者的需求不屬於家電廠的獨立需求？ (A) 冰箱 (B) 冷氣機 (C) 冷媒壓縮機 (D) 電視。
14.	下列何者並非 MRP 之輸入對象？(A) 日程安排總表 (B) 產品結構檔及物料零件表 (C) 存貨紀錄檔 (D) MRP 處理程序。
15.	下列何者說法為真（正確）？ (A) ERP 系統是指物料需求規劃能力 (B) MRPⅡ系統擁有與製造有關之管理能力 (C) MRP 系統與品質管理關連密切 (D) ERP 系統與 MRPⅡ系統兩者皆與品質管理毫無關連。
16.	下列何項系統適用於以生產資源的規劃為核心，並整合行銷、財務及其他機能，諸如研發、採購與人力資源? (A) MRP (B) SCM (C) ERP (D) MRP II。
17.	下列何者是存量短缺所造成的損失之一？ (A) 銷貨損失、顧客不滿的損失 (B) 產品規格不能滿足顧客要求的損失 (C) 顧客對產品不良抱怨所引起的損失 (D) 貨品變舊折損或陳腐而變成廢料、廢品。
18.	存量過剩會造成下列何種損失? (A) 存貨周轉慢而積壓很多資金 (B) 貨品變舊折損或陳腐而變成廢料、廢品 (C) 貨品流行過時或設計變更而造成呆料、呆貨 (D) 以上皆對。
19.	在最低存量之下，應立即加以訂購補充物料，否則的話會影響生產之進行，此最低存量稱為?(A) 安全存量 (B) 訂購點 (C) 訂購量 (D) 經濟訂購量。
20.	一般用複倉制（two bin system）來管制的存貨屬於哪一類存貨? (A) A 類存貨 (B) B 類存貨 (C) C 類存貨 (D) 以上皆對。
21.	存量管制係指在研究以最佳方法控制原料、產品、零件、工具及用品之種類與數量。下列何項是存量管制之目的? (A) 使存貨成本最小化 (B) 使顧客服務水準最大化 (C) 確保生產順利 (D) 以上皆對。
22.	經濟訂購模型是屬於哪一種存量管制系統? (A) 定期訂購存量管制系統 (B) 定量訂購存量管制系統 (C) 物料需求計畫存量管制系統 (D) 複倉存量管制系統。
23.	經濟訂購量模型係指年存貨成本總和最小化下的訂購量而言，年存貨成本總和是哪些項目成本總合?(A) 年訂購成本 (B) 年存貨持有成本 (C) 年物料項目成本 (D) 以上皆是。

24. 下列何項是供應市場調查的主要目的?(A) 為了選擇最具潛力的供應商，使採購發揮最大的效能 (B) 構思並開發最新型的產品 (C) 面臨「自製或外購」的決定 (D) 在新的國家設置生產基地。
25. 一企業所採購商品，雖有許多供應商，然長期以來只有下訂單給特定供應商，此供應商稱為?
(A) 唯一供應商 (B) 單一供應商 (C) 多家供應商 (D) 混合型供應商。
26. 國防武器之供應商的選擇，因涉及機密性，供應商選擇策略哪一種較佳?(A) 唯一供應商 (B) 單一供應商 (C) 多家供應商 (D) 混合型供應商。
27. 供應商進貨接受檢驗，檢驗結果的處理情況可能為下列哪項?(A)允收(B)拒收(C)特認(D)以上皆有可能。
28. 下列何者不是處理小額訂單的作法? (A)大量採購協定(B)系統化合約(C)附支票訂單(D)採購信用卡。
29. 採購者與供應商的關係發展，當雙方的關系投資採用下列哪一策略，所獲得的回報是最佳的?(A) 專注於短期產品 (B) 專注於產品與服務 (C) 專注於系統 (D) 專注於持續改善。
30. 下列哪一項是採購者與供應商合夥關係的發展路徑的最後階段?(A) 相互支援，持續改善 (B) 供應商評估 (C) 供應商改善措施 (D) 供應商合理化。
31. 採購者進行投機性採購，此種採購政策通常由哪單位進行?(A) 採購員 (B) 採購主管 (C) 最高經營者(如老闆) (D) 財務會記單位。
32. 下列哪一項不是供應商評選的方法?(A)項目列舉法(B)腦力激盪法(C)加權指數法(D)成本比率法。
33. 就一般性產品(較無關僅要產品)而言，下列哪項採購策略不適用?(A) 改善管理成本 (B) 降低風險策略 (C) 改善運籌成本 (D) 聯合操作策略。
34. 進行供應商的評估選擇時，下列何項是有關供應商資訊來源?(A) 貿易期刊 (B) 網際網路 (C) 同事、專業洽詢 (D) 以上皆是。
35. 供應商評選的要項 "供應商執行訂單的能力"的評估內容，下列何項不是?(A) 訂單處理的時間長短 (B) 產品線的範圍 (C) 資產負債表 (D) 可利用的產能。
36. 製程能力 Cpk (Statistical process capability)可作為評估供應商哪些供應能力?
(A) 財務能力 (B) 品質能力 (C) 執行訂單能力 (D) 組織管理能力。
37. 以下哪項是全面品質管理(TQM)的重要指標? (A) 強調所有員工的教育培訓 (B) 採用統計方法來保證品質 (C) 建立回饋系統進行持續改善 (D) 以上皆是。
38. 現場班長的薪水是屬於產品的製造費用中哪一項目?(A)直接材料(B)直接人工成本(C)間接人工費用(D)間接材料。
39 損益平衡是指企業的營業收入等於哪些成本總合? (A) 變動成本+半變動成本 (B) 固定成本+半變動成本 (C) 固定成本+變動成本 (D) 製造費用+管銷費用。
40. 學習曲線之學習效果在作業過程中以哪一階段最明顯?(A) 中期階段 (B) 初期階段 (C) 末期階段 (D) 所有過程階段效果皆差不多。
41. 以下何項不是採購者之價格分析技巧之一? (A) 競爭性報價 (B) 德菲法 (C) 與公告價格的比較 (D) 與歷史性價格比較分析。
42. 下列何者類型的採購，通常是庫存主要項目，而且也佔去庫存的大量空間(A) 服務之採購 (B) 為企業維修與作業所需之採購 (C) 為支持生產所需之採購 (D) 原物料。
43. 以下何者是阻礙競標的因素?(A) 無法整合需求數量 (B) 使用不明確或特殊規格 (C) 特殊品質或包裝要求 (D) 以上皆是。
44. 下列是採購者與供應商「雙贏」的談判哲學，何者除外?(A) 使用談判伎倆，增加談判相對實力 (B) 視對手為夥伴 (C) 尋求共同利益 (D) 基於客觀標準結論。
45. 一份採購合約成立的基本要件包括下列項目，但何項除外?(A) 約因與對價 (B) 符合法規 (C) 善用談判技巧 (D) 要約與承諾。
46. 一份採購合約的基本內容架構通常至少包括下列項目，但何項除外?(A) 合約名稱 (B) 合約有效期限 (C) 仲裁條款 (D) 專利細部內容。
47. 供應商進貨時，下列何者送驗批較適合全數檢驗？(A) 批量大 (B) 不允許不良品存在者 (C) 每件檢驗成本高 (D) 破壞性的檢驗。
48. 允收品質水準(AQL)可作為進貨批產品被判定為合格而允收的?(A) 最高不良率 (B) 最低不良率 (C) 平均不良率 (D) 最高良率。
49. 下列何者不是影響企業採購發展趨勢的因素 (A)地區性 (B)全球化 (C)產品生命週期短 (D)利用網路。
50. 下列何者不是企業評估產品「內製(或稱自製)」或「外購」決策分析的考慮因素(A) 成本 (B) 產品定位 (C) 整體經營策略 (D) 是否已經建置資料倉儲

交卷時請連同答案卷一起繳回

採購管理專業證照班 答案卷編號-02

選擇題（單選）共 50 題；每題 2 分(不倒扣)

D	D	A	A	B	B	D	C	B	B
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

C	A	C	D	B	D	A	D	B	C
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20

D	B	D	A	B	B	D	A	D	A
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

C	B	B	D	C	B	D	C	C	B
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40

B	C	D	A	C	D	B	A	A	D
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50