

勞動部勞動力發展署桃竹苗分署

111 年度自辦在職進修訓練甄試考卷

採購管理認證班 試卷編號-02

(111 年 5 月 21 日上午)

專業科目選擇題 50 題 (單選題, 1 題 2 分) 考試不得使用計算機。

- | 題號 | 試題 |
|-----|--|
| 01. | 採購可以透過以下作為, 以間接的方式對公司做出貢獻, 何者除外?(A)提升供應商的交貨品質(B)改善採購流程的效率(C)提升客戶滿意度(D)降低供應商價格 |
| 02. | 以下那項文件, 在處理供應商請款時是不需要的?(A)請購單(B)發票(C)採購訂單(D)包裝明細。 |
| 03. | 那些是採取預購作業時, 須考量的因素?I. 長期需求是否確實存在 II. 面臨價格風險是否很高 III. 存貨持有成本是否會增加 IV. 能否在將來出售中獲利(A)I與II(B)II與III(C)I、II與III(D)I、II、III與IV |
| 04. | 在成本類別中, 所謂主要成本包括那兩類(A)直接材料、間接費用(B)直接人工、直接費用(C)直接材料、直接人工(D)間接材料、間接人工。 |
| 05. | 以下那些情況, 使用[議價]是比較好的採購方式?I. 市場上有多家合格且有承製意願 II 需求規格不明確III供應商有充足時間報價IV需要模具或整備費用很高(A)I與III(B)II與IV(C)I、II與III(D)全部。 |
| 06. | 國際上最主要制定 EDI 標準的組織是?I. UN/EDIFACT II. ANSI X12 III. INCOTERMS IV. USMCA (A)I 與 II(B)II 與 III(C)I、II 與 III(D)I、II、III 與 IV。 |
| 07. | 面對未來市場競爭, 下列何者不是採購管理須掌握的核心要點?(A)具備總成本觀念(B)縮短採購週期(C)關注產品品質(D)最低採購價格。 |
| 08. | 採購人員進行採購時的所需數量, 一般是根據那項資料?(A)過往採購經驗(B)供應商的促銷價格(C)公開市場行情(D)行銷人員提供的預測。 |
| 09. | 採購人員面對未來市場競爭應抱持何種態度?(A)與供應商保持距離, 積極設計防弊控管流程(B)忠於組織, 尋求最低價格強化競爭力(C)學會運用現代資訊科技, 持續降低採購成本(D)學習在權力鬥爭中明哲保身。 |
| 10. | 採購替企業帶來利潤槓桿效應是指(A)採購數量增加, 帶來利潤增加(B)採購數量增加, 帶來利潤提高(C)採購費用較小比例節省, 帶來企業利潤較大比例提高(D)採購費用較小節省替企業帶來利潤較大提高。 |
| 11. | 採購組織架構設計會受到各種因素影響, 下列何項除外?(A)公司規模大小(B)生產與營業地點的分布狀況(C)勞工成本高低(D)公司的營運策略。 |
| 12. | 有關公司產品規格設定或替代材料的選用, 採購部門應與那一部門密切配合?(A)研發部門(B)總經理室(C)生產製造部門(D)財務部門。 |
| 13. | 採購部門與法務部門應在那些工作密切配合?(A)新產品開發先期參與(B)與供應商合約談判時, 給予專業建議(C)應付帳款的準時付帳政策(D)獲得市場供應狀況或價格起伏的市場訊息。 |
| 14. | 採購的工作須與那些部門維持良好互動關係?(A)製造部門(B)品質部門(C)總管理部(D)以上皆是。 |
| 15. | 下列何項是對採購五大要素中有關價格的正確描述(A)市場中最低的價格(B)公平合理的價格(C)公平正義的價格(D)物超所值的價格。 |
| 16. | 以下何項對五大要素的描述不正確?(A)在符合品質下, 以最低價格購買所需物品/服務(B)有效控管庫存, 提高庫存周轉率(C)對採購物品/服務的品質, 應要求越高越好(D)配合需求種類, 視情況選擇適當的供應商。 |
| 17. | 下列何者非採購人員應遵循的行為規範?(A)不收受廠商贈送的任何好處(B)對供應商不應有差別待遇或偏見(C)不斷提升本身的專業能力(D)要求達成自身的績效標準。 |
| 18. | 包裝材料屬於那種需求型態?(A)用於公司生產所需(B)維持公司營運(C)配合經營策略(D)業務需要。 |
| 19. | 採購人員未經同意擅自利用工作時間及雇主之資源, 從事私人事務, 是屬違反行為守則那一項?(A)忠於組織(B)力守公正(C)潔己奉公(D)遵守法令。 |

- 工作說明書(SOW)中, 通常不包括那一項?(A)完成的時間進度(B)品質驗收的標準(C)工作內容的描述(D)付款方式。
- 服務類採購績效評核, 常以何種形式來定義(A)規格書(B)品質標準規範(C)服務評核表(D)平衡計分卡
- 以下何者屬於請購的形式之一(A)意願書(B)物料清單(C)規格書(D)服務水準協議。
- 請購的授權金額範圍多為那一部門負責掌控?(A)採購部門(B)行銷部門(C)財務部門(D)法務部門。
- 年度採購預算是依據何種訊息編制?(A)供應市場的動態(B)年度營運銷售計劃(C)採購歷史紀錄(D)使用單位的實際使用數量。
- 下列何者不是請購單中必要資訊?(A)供應商的報價(B)請購項目品號(C)會計帳目(D)需求時間與數量
- 與請購單位確認規格與需求後, 採購下一工作是(A)發出尋價通知與審核報價(B)尋找並確定有潛力的供應商(C)與供應商談判合約條款(D)準備並發出採購訂單。
- 那項不是使用指定製造商或商標來表示規格時的優點?(A)節省採購時間(B)獲得較低的價格(C)使採購品的品質差異較小(D)降低品質檢驗手續。
- 供應商產品標示 GMP(優良製造產品)是表示其符合了何種品質規範?(A)品牌(B)工程設計圖(C)買方的規程(D)標準規格。
- 從供應商處取得其產品規格的資訊, 可能會發生下列那種情形?(A)可以獲得最好產品品質(B)可能產生開規格時不必要的誤會(C)可能獲得更低價格(D)可能會限制採購來源。
- 規格制訂過度嚴謹遠超過實際需要時, 可能導致那些問題?I. 容易出現連續性的產品品質問題 II. 讓原本應合格的供應商被排斥在外 III. 導致採購成本增加 IV 不會對採購產生任何的附加價值(A)I 與 III (B)II、III 與 IV (C)I、II 與 IV(D)I、II、III 與 IV。
- 市場調查後, 產出的最終文件是?(A)供應品資料(B)SWOT 分析(C)有潛力供應商名單(D)ISO9000 證書
- 下列何者不屬於貨源搜尋策略選擇的內部因素?(A)供應商數量多寡(B)對產品品質的要求(C)採購策略對產品價值提升的重要性(D)轉換供應商所發生的成本高低
- 現用現購的採購政策不適用於下列何種情形?(A)在價格呈現下跌趨勢的不穩定市場(B)用於未來已知的需求(C)產品在短時間內可能停產(D)產品需求下跌時。
- 採購的時效性在下列那種情形時是最重要考量因素?(A)產品市場很穩定時(B)產品市場很不穩定時(C)產品品質很重要時(D)採行 MRP 時。
- 整合性供應操作通常在採購下列何種物料時最能發揮功能?(A)關鍵性零組件(B)策略性原物料(C)MRO 類物料(D)唯一供應商的品類。
- 那一種供應商關係類型對採購組織的價值性最低(A)營運關係(B)策略關係(C)合約關係(D)商業關係。
- 總括訂單作業時, 下列何者敘述不正確?(A)確定未來一段時間需求數量(B)依照排程或需要日期交貨(C)減少訂單發出數量及文書作業(D)適合重覆性使用的低單價物料。
- 如果目前供應商產品品質與服務極一般, 無法滿足公司未來需求, 採購人員最佳應採取何措舉?(A)與目前供應商持續合作(B)與目前供應商主管協調改善(C)與目前供應商發展夥伴關係(D)開發新供應商。
- 對於新供應商的引進, 那些是在供應的持續上須考量的因素?I. 供應商本身的供貨來源 II. 產品的技術變化 III. 供應商的財務問題 IV 供應商的產能(A)I(B)II 與 IV (C)I、III 與 IV (D)I、II、III 與 IV。
- 跨功能小組的目標是降低成本時, 下列哪一小組較無法做到此貢獻?(A)商品小組(B)進料檢驗小組(C)供應商評估小組(D)價值分析小組。
- 審核供應商能力時, 觀察供應商經營本業時間的最主要原因是?(A)反映供應商對產品品質的專業掌握度(B)反映供應商組織的穩定性(C)反映使用單位需求(D)反映供應商交貨速度。
- 那些因素有利於進行招標競標式採購? I. 有足夠業務量 II. 能提供清晰與充分的規格說明 III. 有足夠數量的合格供應商 IV. 特殊模具或設置成本佔比成本不高(A)I 與 II(B)I、II 與 III(C)II、III 與 IV(D)I、II、III 與 IV
- 應付帳款周轉率的機算公式中[應付帳款周轉率 = X ÷ 應付帳款], X 是指何項? (A)銷貨成本(B)銷貨收入(C)管銷費用(D)流動負債。
- 以下那一機構不屬於採購能納入評估參考的第三方組織?(A)主要 OEM 製造商(B)政府機構與專業協會(D)大專院校(D)國際認證機構。

45. 採購品項依照採購費用高低與取得風險高低,區分為一般性、槓桿性、關鍵性與策略性四個象限,此分析法是那位學者提出?(A)Peter Kraljic (B)Peter Drucker (C)W. Edwards Deming (D)Michael Porter
46. 製造資源規劃(MRP II)中,採購所承接的資訊來自?(A)從主生產排程而來的產能規劃(B)從業務計畫來的銷售計畫(C)從總經理室來的未來藍圖計畫(D)從銷售計畫來的生產計畫.
47. 那項是建立採購流程自動化的第一步?(A)了解採購需求(B)建立文件範本,將文件格式標準化(C)建立供應商資料庫,選擇優良供應商(D)要求供應商改善交貨速度.
48. 一般小型公司經常性開支多半使用負擔率,通常按那項成本比例來計算?(A)材料成本(B)人工成本(C)主要成本(D)行政管理費用
49. 採購關注整體擁有成本TCO,在採購工作上可有許多的以下的直接好處,何者除外?(A)可以讓採購專注於整體最佳價值的討論(B)獲得其他單位同事的嘉許(C)遠離最低價格的陷阱(D)可以進行有品質的採購
50. 對於任何服務提供者來說,在評估整體擁有成本TCO時,了解以下哪一項因素會影響服務的總成本,是至關重要的工作?(A)材料費用(B)經常性開支(C)存貨價值(D)供應商折扣

交卷時請連同答案卷一起繳回

採購管理認證班 答案卷編號-02

選擇題 (單選) 共 50 題; 每題 2 分(不倒扣)

D	A	D	C	B	A	D	D	C	C
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

C	A	B	D	B	C	D	A	A	D
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20

C	B	C	B	A	B	B	D	D	B
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

C	A	B	B	C	C	A	D	C	B
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40

A	D	A	C	A	B	B	C	B	B
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50